*ПРОЕКТ*

**Стратегія сталого розвитку Нетішинської
міської об’єднаної територіальної громади
на період до 2028 року**

**Нетішин, 2016**

**ЗМІСТ**

[ВСТУП 3](#_Toc456707934)

[РОЗДІЛ І. ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ 4](#_Toc456707935)

[РОЗДІЛ ІІ. ГОЛОВНІ ЧИННИКИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ НЕТІШИНСЬКОЇ ОБ’ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ 6](#_Toc456707936)

[**2.1. Результати PEST-аналізу** 6](#_Toc456707937)

[**2.2. Результати SWOT-аналізу** 7](#_Toc456707938)

[**2.3. Порівняльні переваги громади та можливі напрями їх розвитку** 9](#_Toc456707939)

[**2.4. Виклики та ризики розвитку громади та можливі напрями їх мінімізації** 10](#_Toc456707940)

[**2.5. Обґрунтування сценаріїв розвитку громади** 11](#_Toc456707941)

[РОЗДІЛ ІІІ. БАЧЕННЯ, СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕЦІЙНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ 13](#_Toc456707942)

[**3.1. Бачення розвитку та місія громади** 13](#_Toc456707943)

[**3.2. Стратегічні та операційні цілі розвитку громади та заходи для їх реалізації** 15](#_Toc456707944)

[РОЗДІЛ ІV. ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ 19](#_Toc456707945)

[**4.1. Впровадження Стратегії та планів реалізації** 19](#_Toc456707946)

[**4.2. Принципи впровадження та реалізації Стратегії** 19](#_Toc456707947)

[**4.3. Організаційне забезпечення реалізації Стратегії** 19](#_Toc456707948)

[**4.4. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії** 19](#_Toc456707949)

[**4.5. Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії** 20](#_Toc456707950)

[**4.6. Моніторинг досягнення цілей Стратегії** 20](#_Toc456707951)

[**4.7. Індикатори досягнень цілей Стратегії** 20](#_Toc456707952)

[**4.8. Джерела моніторингу досягнень цілей Стратегії** 22](#_Toc456707953)

**ВСТУП**

Стратегія сталого розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади на період до 2028 року (далі – Стратегія) – це основний документ планування економічного, соціального та екологічного розвитку громади; є основним орієнтиром для планування напрямків розвитку громади, а також для визначення критеріїв відбору та результативності окремих проектів з метою реалізації стратегічних цілей.

Стратегія відповідає Конституції України[[1]](#footnote-1), Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні»[[2]](#footnote-2), Закону України «Про добровільне об’єднання територіальних громад»[[3]](#footnote-3), Указу Президента України «Про Стратегію сталого розвитку «Україна-2020»[[4]](#footnote-4), Постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку до 2020 року[[5]](#footnote-5), Постанові Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»[[6]](#footnote-6), Стратегії регіонального розвитку Хмельницької області на 2011-2020 рр.[[7]](#footnote-7) та іншим нормативно-правовим актам України.

В основу Стратегії покладено концепцію сталого розвитку, яка передбачає гармонійний розвиток економічної, соціальної та екологічної складових громади. Стратегія відповідає пріоритетам державної регіональної політики[[8]](#footnote-8), зокрема, підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів та ефективне управління у сфері регіонального розвитку. Разом з тим, хронологічні межі Стратегії визначено до 2028 року з огляду на 7-річні цикли планування та бюджетного фінансування Європейського Союзу та Стратегії «Європа - 2020» (стратегії соціально-економічного розвитку Європейського Союзу на період до 2020 року), а також низку інших методів, механізмів та інструментів стратегічного планування.

Стратегію Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади та її структурні компоненти було сформовано на основі проведених у квітні – травні 2016 року:

* соціально-економічного аналізу потенціалу ОТГ для формування профілю громади (*Додаток 1);*
* опитування мешканців об’єднаної територіальної громади (*Додаток 2*) та експертного опитування (*Додаток 3*) з метою формування бачення розвитку та проблемного кола ОТГ;
* серії стратегічних сесій з залученням представників територіальної громади;
* тренінгу з проектного менеджменту;
* консультацій з представниками органів місцевого самоврядування території.

Процес розробки Стратегії включав послідовність поєднання методів та заходів з залученням громади ОТГ, який засновується на принципах відкритості, взаємної відповідальності, спільної діяльності та вироблення узгоджених рішень. Впровадження Стратегії завершується на рівні конкретних проектів, з визначеною вартістю всіх проектів, зорієнтованих на конкретні вимірювані результати та користь для територіальної громади, члени ОТГ хочуть взяти і братимуть відповідальність за впровадження проектів стратегії.

Стратегія визначає бачення розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади до 2028 року, чотири стратегічні напрямки розвитку (стратегічні цілі), індикатори результативності досягнення цілей під час реалізації програм та проектів в межах реалізації стратегічних цілей.

Реалізація Стратегії полягатиме у розробці низки проектів, цільових та інших програм соціально-економічного розвитку об’єднаної територіальної громади, які базуючись на розумінні поточної ситуації в ОТГ покликані забезпечити всебічний та рівномірний розвиток економіки та соціальної сфери в усіх населених пунктах. Кожен проект чи програма, що приймається громадою для впровадження у період до 2028 року, має відповідати індикаторам результативності та стратегічним цілям Стратегії.

Відтак, Стратегія сталого розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади на період до 2028 року – цілісний комплекс бачення та взаємодоповнюючих цілей задля цілісного територіального економічного, соціального та екологічного розвитку.

**РОЗДІЛ І.
ЗАГАЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ГРОМАДИ**

Нетішинська міська об’єднана територіальна громада (ОТГ) розташована на межі Хмельницької та Рівненської областей на відстані 540 км від Румунського, 400 км від Польського та 200 км від Білоруського кордонів. Основним населеним пунктом ОТГ є місто обласного значення Нетішин – провідний центр атомної енергетики України. Із заходу ОТГ межує із Острозьким районом Рівненської області, а на півдні – з територією Ізяславського району Хмельницької області (*рис. 1*).

Сучасний адміністративно-територіальний устрій ОТГ склався шляхом об’єднання Нетішинської міської ради та Полянської, Кривинської, Білотинської, Лисиченської та Головлівської сільських рад. Нині до складу Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади входять 14 населених пунктів, з них 13 сільські:

**Рис. 1. Мапа території Нетішинської ОТГ**

**Нетішин**: Перша точно відома згадка датується 12 травня 1542 року в акті, відповідно до якого Нетішин, як село Острозького замку, разом із низкою інших маєтностей переходило у володіння княгині Беати Костелецької.

**Полянь:** Територія села Полянь була заселена людьми з давніх часів. Про це свідчать знайдені в землі старовинні знаряддя праці: скребачки, наконечники стріл та списів, кам’яні сокири та глиняний посуд. На околицях села виявлено залишки Трипільської культури.

**Колом’є:** Найменування села походить від кругового типу поселення, обумовлене необхідністю захистів від набігів ворогів та за давніми переказами через село протікала річка М’є. Вперше згадується у 1583 році, як маєток князів Острозьких при старому тракті з Острога до Славути.

**Комарівка:** Назва села походить від наявності тут значної кількості комарів. Перші згадки про с. Комарівка внесені в акті розподілу землі між князями Острозькими в 1602 році, де вказано, що жителі села займались землеробством, лісозаготівельними роботами, гончарством.

**Старий Кривин:** Навколишні землі с. Старий Кривин були залюднені ще в найдавніші часи, про що свідчать виявлені тут матеріали доби неоліту, бронзи (група курганів східнотшинецької культури на південних околицях Кривина), раннього заліза в урочищі Завитки.

**Новий Кривин:** Перші відомості про село належать до 1602 р.

**Білотин:** Найдавніша згадка про село датується 1506 року з документів архіву князів Сангушків.

**Комини:** Відомостей про село немає, крім того, що в роки Другої Світової війни було майже повністю спалено.

**Півнева Гора:** Назва села походить від прізвища єврея Піня, який на горі збудував корчму і тим самим привернув до себе увагу. Вважається заснованим 1603 року.

**Лисиче:** Походження назви села точно не відоме. Однак одна з версій свідчить, що раніше село було розташоване в лісі («ліси це»). А друга розповідає, що з лісу, що оточував село і простягався до с. Потереба текла річка з назвою Лисича, а в лісі було багато лисиць.

**Дідова гора:** Виникло село наприкінці ХІХ сторіччя, коли, по скасуванні 1861 року кріпаччини у Російській імперії, місцеві поміщики, шукаючи вигідних покупців на свої землі, почали продавати їх вихідцям з Австро-Угорщини – чехам, словакам, німцям-австрійцям.

**Потереба:** Село виникло у ХІХ ст. остаточно походження назви не відоме. Існує думка, що назва села походить від топоніма «Поруби» - місцевість у лісі, де зараз розташоване село і на місці, якого колись активно велась лісовирубка.

**Головлі:** Назва з'явилася щонайменше у XVI ст. і зберігається до тепер. Є декілька версій походження топоніма Головлі. Перша - назва походить від назви риби головень, яка водилася в місцевій річці «Хотичин». Друга - назва села виникла після пожежі, яка знищила всі поселення, лишились лише одні головешки-головні.

**Нижні Головлі:** Село виникло наприкінці XIX сторіччя, після скасування 1861 року кріпаччини у Російській імперії. Місцеві поміщики, шукаючи вигідних покупців на свої землі, почали продавати їх вихідцям з Австро-Угорщини — чехам, словакам, німцям-австрійцям.

Клімат Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади формується під впливом як морських, так і континентальних повітряних мас. Характер та інтенсивність основних кліматоутворюючих факторів суттєво сезонно відрізняється. Фізико-географічний район ОТГ з парково-дібровним чагарниково-різнотравними ландшафтами давньо алювіальних хвилястих та горбистих суглинистих рівнин з темно-сірими лісовими глеюватими лугкосуглинистими ґрунтами, чорноземами і підзоленими і деградованими глеюватими легко- та середньо суглинистими під вологими грабо-дубняками. За лісорослинним районуванням ОТГ належить до Малого Полісся.

Загальна земельна площа ОТГ становить 27679,7 га, з них: землі загальнодержавної власності - 10682,7 га або 38,6 %, решта належить громаді на правах комунальної або приватної власності. Забудовані землі становлять 1662,1 га або 6,1 %, сільськогосподарські угіддя - 9012,4 га або 32,6 %, водойми - 2554,4 га або 9,3 %, ліси – 8272,6 га або 29,9 %. Наявні розвідані родовища корисних копалин, зокрема, Комарівське родовище піску, а також родовища піску та глини в с. Старий Кривин.

Територією протікають річки Горинь та Гнилий Ріг, наявні гідрологічні об’єкти природно-заповідного фонду: гідрологічний заказник «Клиновецьке», гідротехнічний заказник «Гнилий рів», заказник «Княже озеро». В наслідок побудови ВП «Хмельницька АЕС» було утворено ставок-охолоджувач або Нетішинське водосховище у 1986 році на р. Гнилий Ріг, яка впадає в р. Горинь. Під час створення водосховища було затоплено с. Дорогоща. Площа водойми – 1838 га.

Однією з найвизначніших пам’яток на території ОТГ є млин, збудований у 1905 році, який згодом було перетворено в Нетішинську ГЕС, яка забезпечувала електроенергією села Нетішин, Солов’є, Кривин, Колом’є, Лисиче, Головлі, Дідова Гора, Потереба, Дорогоща, Півнева Гора та Білотин.

На сьогодні Нетішинська ОТГ має розгалужену мережу автомобільних доріг, яка забезпечує вантажні та пасажирські потоки внутрішньодержавні, внутрішньо регіональні та транзитні міжнародні транспортні потоки. Протяжність автомобільних доріг ОТГ загального користування складає близько 150 км. Залізничний і автомобільний види транспорту забезпечують вантажні і пасажирські перевезення у всіх видах сполучення – міжнародні, міжрегіональні і внутрішньо регіональні.

Найбільшим підприємством на території Нетішинської ОТГ є ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», одне з найпотужніших підприємств не лише Хмельницької області, а й держави в цілому. Завдяки функціонуванню даного підприємства Хмельницька область посідає 4 місце (7,55%) за обсягами генерування електроенергії серед інших областей України, опісля Запорізької (25,91%), Донецької (14,54%) та Рівненської (8,23%). Виробництво та розподіл електроенергії у структурі промислового виробництва Нетішинської ОТГ займає 96,8 %.

Наявні 3 сільськогосподарські підприємства та значна кількість установ, що надають послуги населенню.

Рівень розвитку людського капіталу та достатня чисельність трудових ресурсів є основною запорукою розвитку об’єднаної територіальної громади. Чисельність населення ОТГ станом на 1 січня 2016 року становила 40 581 осіб, що становить 3,1 % населення Хмельницької області. Із загальної чисельності населення м. Нетішин складає 37008 осіб або 91,2 %, сільське населення – 3573 осіб або 8,8 %. До складу громади входить 13 сільських населених пунктів, лише у семи із них чисельність населення перевищує 200 осіб. Чисельність громадян працездатного віку складає 28036 осіб або 69,09 %, діти шкільного та дошкільного віку - 8425 осіб або 20,77 %, пенсіонери - 4114 осіб або 10,15 %.

Житловий фонд міста складає близько 700 тис. м2. Середня забезпеченість житлом в місті становить 22 м2 загальної площі з розрахунку на 1 мешканця. За останні п’ять років житловий фонд зріс на 40,7 тис. м2 (6,2%), зокрема, в розрізі новозбудованих житлових будинків спостерігається різке зростання даного показника починаючи з 2013 року. Загальна кількість дворів у селах об’єднаної територіальної громади складає 2168.

На території ОТГ функціонують дошкільні навчальні заклади, 9 загальноосвітніх закладів, 1 професійний ліцей, заклади позашкільної освіти, заклади фізичної культури та спорту, спортивні гуртки та секції, мережа закладів культури.

Стан атмосферного повітря, водних ресурсів, ґрунтів та збереження біорізноманіття перебуває в межах норми. На території Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади наявні 11 сміттєзвалищ, з яких 2 паспортизовані та 6 упорядкованих. Вивезення твердих побутових відходів здійснюється на полігон твердих побутових відходів в районі с. Бадівка Острозького району Рівненської області. Рідкі та тверді радіоактивні відходи, що утворюються у процесі експлуатації ВП «Хмельницька АЕС», переробляються на установках кондиціювання АЕС і зберігаються у спеціальних сховищах рідких радіоактивних відходів і твердих радіоактивних відходів.

**РОЗДІЛ ІІ.
ГОЛОВНІ ЧИННИКИ ТА СЦЕНАРІЇ РОЗВИТКУ НЕТІШИНСЬКОЇ МІСЬКОЇ ОБ’ЄДНАНОЇ ТЕРИТОРІАЛЬНОЇ ГРОМАДИ**

PEST-аналіз та SWOT-аналіз Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади було сформовано на основі проведених опитувань громадської думки, експертного опитування, соціально-економічного аналізу показників функціонування територіальної громади, серії стратегічних сесій з представниками бізнесу, громадських організацій, працівників соціально-побутової сфери та органів місцевого самоврядування, які проводились у квітні – травні 2016 року.

**2.1. Результати PEST-аналізу**

**PEST-аналіз** – це інструмент, призначений для виявлення політичних (P - political), економічних (E - economic), соціальних (S - social) і технологічних (T - technological) аспектів зовнішнього середовища, які впливають та/ чи можуть впливати на об’єднану територіальну громаду (*табл. 1)*.

**Таблиця 1**

**PEST-аналіз Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади**

|  |
| --- |
| **Політичний фактор** |
| Постійна зміна бюджетної політики країни в частині видатків на розвиток місцевої інфраструктури | Політична та безпекова нестабільність в країні |
| Постійне удосконалення та налагодження механізмів захисту прав споживачів на різних рівнях управління | Відсутність скоординованої системи дій з проведення національного, регіонального, місцевого продукту України на світовий ринок |
| Розвиток плідного міжнародного співробітництва та евроінтеграційних процесів в сфері сталого розвитку територій | Зміна законодавчих норм, спрямованих на стимулювання регіонального розвитку з огляду на децентралізацію |
| Основні заходи уряду щодо здорової конкуренції на регіональному та національному рівнях | Незлагоджені механізми захисту прав інтелектуальної власності |
| Підвищення ефективності державної політики в сфері регіонального розвитку та децентралізації | Невідпрацьованість механізмів визначення рівня депресивності територій |
| Прийняття нових нормативно-правових актів щодо соціально-економічних питань, особливо тих, які стосуються регіонального та місцевого рівнів управління | Частково врегульовані механізми антимонопольної політики України в соціально-економічній сфері |
| Застосування системного підходу до управління регіональним розвитком та їх ресурсним потенціалом | Невідпрацьовані механізми застосування положень Закону України «Про концесії» |
| **Економічний фактор** |
| Економічне зростання основних показників туристичної галузі | Спадна хвиля економічного зростання країни |
| Підвищення попиту на локальні товари та послуги | Зміна структури попиту на товари та послуги |
| Підвищення темпів ринкових реформ | Зниження темпів ринкових реформ |
| Поліпшення рівня та якості життя населення | Падіння рівня доходів населення |
| Збільшення обсягів конвертованої валюти та зменшення строків її накопичення | Зміна валютних ставок та постійне коливання курсу валют |
| Підвищення адаптації суб’єктів господарювання до умов конкурентного середовища | Низька купівельна спроможність місцевого населення |
| Розвиток малого та середнього підприємництва у країні | Значний рівень інфляції в країні |
| Розвиток ефективного та прозорого ринку товарів та послуг | Відсутність фінансування з державного бюджету для матеріально-технічного оновлення та заміни зношеності основних фондів закладів соціально-побутової сфери |
| Зростання обсягів інвестицій в сферу регіонального розвитку | Функціонування «тіньового бізнесу» в країні |
| Реалізація в регіоні інноваційної моделі економічного зростання | Несподівані події, які не залежать від волі людей, що несуть за собою значні втрати для економіки країни (екологічні та техногенні катастрофи, терористичні акти тощо) |
| **Соціальний фактор** |
| Висока трудова мобільність населення Західного регіону України | Формування національної самосвідомості та виховання молоді на засадах гуманізму |
| Потреби споживачів на послуги в Україні зростають, однак пропозиція не задовольняє внутрішній попит | Нерівномірне розподілення доходів різних вікових та професійних груп населення |
| Підвищення безпеки громадян, захист їх прав та законних інтересів, збереження їх майна | Сезонність різних видів бізнесу, зокрема, туристичного, і, як наслідок, підвищення рівня безробіття в міжсезоння |
| Дотримання визначених державних соціальних гарантій | Погіршення якості людського капіталу через підвищення рівня безробіття та міграційні процеси |
| Створення нових та збереження наявних робочих місць | Посилення трудової міграції, особливо серед молоді |
| Розширення сфери тимчасової зайнятості населення у сільській місцевості | Підвищення ефективності співпраці неприбуткових організацій та органів публічної влади |
| **Технологічний фактор** |
| Розвиток науки та техніки у напрямку покращення науково-технологічного розвитку країни | Поява нових технологічних вимог з боку користувачів до якості регіонального продукту, в тому числі ІТ-продукту |
| Підвищення якості обслуговування в країні згідно зі світовими стандартами | Технологічна відсталість деяких галузей регіональної економіки Україні |
| Поширення інноваційних технологій в галузях, які пов’язані з регіональною економічною діяльністю | Загроза балансу екологічної системи регіону |
| Удосконалення системи інформаційного забезпечення сфери регіонального розвитку | Накопичення значних обсягів відходів та відсутність технологічної бази для їх утилізації |
| Створення сприятливих умов для забезпечення рівного доступу до інформації на всіх рівнях управління | Недостатнє використання новітніх технологій в системі регіонального та місцевого управління |

**2.2. Результати SWOT-аналізу**

**SWOT-аналіз** – це характеристика сильних та слабких сторін, переваг та обмежень у розвитку об’єднаної територіальної громади (*табл. 2)*.

**Таблиця 2**

**SWOT-аналіз Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади**

|  |  |
| --- | --- |
| **Strengths (сильні сторони):** | **Weaknesses (слабкі сторони):** |
| ***природні ресурси*** |
| Наявність значних природніх ресурсів (лісів, гідроресурсів тощо), а також розвіданих родовищ корисних копалин | Недостатній рівень використання наявного природного потенціалу для розвитку ОТГ |
| Наявність на території ОТГ значної кількості вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності, в тому числі земель сільськогосподарського призначення | Низький рівень ефективності використання земель сільськогосподарського призначення |
| Географічне розташування на рівні середньої досяжності до найближчих важливих урбаністичних та економічних центрів України та Європи | Відсутність комплексного аудиту наявних ресурсів на території ОТГ |
| ***інфраструктура*** |
| Наявність базових планувальних документів для розвитку соціально-побутової інфраструктури на бізнесу в м. Нетішин | Необхідність створення планувальної документації для розвитку сільських територій ОТГ |
| Історична спадщина населених пунктів громади, наявність унікальних об’єктів для екскурсій на ВП «Хмельницька АЕС» сприяють розвитку внутрішнього туризму | Значна частина автомобільних сільських доріг об’єднаної територіальної громади перебуває у незадовільному стані, потребує капітального ремонту |
| Наявність власних засобів масової інформації, які функціонують на території громади, що надає широкі можливості для висвітлення результатів діяльності ОТГ | Недостатня поінформованість мешканців об’єднаної територіальної громади про події та заходи, що відбуваються на території |
| Достатньо високий рівень надання послуг дошкільними та загальноосвітніми навчальними закладами | Частина об’єктів житлово-комунальної інфраструктури ОТГ потребує ремонтних робіт |
| Розвинена мережа закладів торгівлі та громадського харчування, фінансової інфраструктури | За результатами соціологічного дослідження у ОТГ є недостатній рівень медичного обслуговування |
| Запровадження веб-сервісу «Розумне місто», що надає інструменти для оптимізації процесів місцевого самоврядування, забезпечення прозорості їх функціонування та сприяє об’єднанню зусиль влади та громади щодо вирішення місцевих проблем | Подрібненість сільських населених пунктів, що ускладнює формування територіальної системи надання адміністративних послуг |
| Високий рівень забезпеченості рекреаційними ресурсами і курортними зонами для відпочинку населення | Низький рівень використання споруд культурно-спортивного призначення та не використання конкурентних переваг щодо наявності потужного спортивно-організаційного потенціалу |
| ***економіка та підприємництво*** |
| Наявність на території ОТГ підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом», яке створює більшу частину високооплачуваних робочих місць, що суттєво впливає на середній рівень доходів населення, та є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ; перспективи добудови 3-го та 4-го енергоблоків | Низький рівень розвитку малого та середнього бізнесу на території громади, що є значно нижчим, ніж в середньому по Хмельниччині, що спричинює значний рівень безробіття, особливо, серед жінок |
| Порівняно нижчі тарифи за комунальні послуги для фізичних та юридичних осіб: водопостачання, електроенергію та теплопостачання | Згортання рівня ділової активності на території ОТГ, зменшення чисельності підприємств за 2015 рік на 12,4%, суб’єктів підприємницької діяльності, зареєстрованих як фізичні особи – на 15,9% |
| Наявність КП «Агенція місцевого розвитку» як інструменту залучення ресурсів для розвитку об’єднаної територіальної громади | Низький рівень залучення прямих іноземних інвестицій, обсяг яких в розрахунку на одного мешканця є значно нижчим, ніж в середньому по Хмельниччині |
| ***бюджет громади*** |
| Високий рівень фінансової самостійності бюджету м. Нетішин (за останні 5 років 46,2- 76,3%), переважання у структурі дохідної частини податкових надходжень | Переважання в дохідній частині бюджету загальнодержавних податків, на розмір та динаміку яких громада впливати не може |
| Наявність бюджету розвитку (спеціальних фонд видаткової частини бюджету ОТГ), який за останні два роки досягнув 10% від загальних видатків бюджету громади | Основним джерелом наповнення спеціального фонду є кошти спеціальної державної субвенції, що виплачується як компенсація ризику населення, що проживає у 30-кілометровій зоні від ВП «Хмельницька АЕС» |
| ***демографія*** |
| Сприятлива демографічна ситуація в м. Нетішин, яка характеризується помірним демографічним зростанням. Коефіцієнт природного приросту населення складає 5,7 особи на 1000 осіб наявного населення  | Від’ємне міграційне сальдо сільського та міського населення ОТГ, міграційні показники є значно вищими за середньо-обласні, які свідчать про те, що частина молоді залишає ОТГ в пошуках роботи |
| Позитивна вікова структура населення м. Нетішин, яке є містом людей «у розквіті сил», де найбільшу частку (72,4%) становлять особи працездатного віку, а пенсіонери лише – 6,3%. В середньому по містах Хмельниччини частка пенсіонерів у структурі населення становить 20,9 % | Несприятлива демографічна ситуація у сільських населених пунктах ОТГ, де особи працездатного віку складають – 23,0%, а пенсіонери – 54,6 %. За часткою дітей шкільного та дошкільного віку в цих поселеннях прогнозується, що ситуація в майбутньому буде змінюватись |
| ***екологія*** |
| Сприятлива екологічна ситуація, стан атмосферного повітря, водних ресурсів, ґрунтів перебуває в межах норми, збережено біорізноманіття природи | Наявність на території ОТГ ВП «Хмельницька» АЕС створює загрозу виникнення екологічних ризиків |
| Наявність на території ОТГ 11 сміттєзвалищ, з яких 2 паспортизованих та 6 упорядкованих | Різке зростання обсягів накопиченого сміття у відведених звалищах та території ОТГ, що створює екологічні ризики |
| **Opportunities (можливості):** | **Threats (загрози):** |
| Лібералізація інвестиційного законодавства в Україні, асоціація з ЄС створюють широкі можливості для залучення грантів та інвестицій в розвиток ОТГ | Добудова 3 та 4 енергоблоків ВП «Хмельницька АЕС» підвищить ризики ядерної безпеки та рівень соціальної напруги в місці |
| Високий рівень освіченості населення, наявність висококваліфікованих інженерних кадрів створюють потенційні можливості започаткування інноваційних підприємств, включаючи ІТ- сферу | Накопичення різних відходів без утилізації може призвести до погіршення екологічної ситуації та використання рекреаційних ресурсів |
| Наявність у значної частини населення порівняно високих доходів сприяє розвитку бізнесів, що надають послуги з організації дозвілля та відпочинку | Соціальна пасивність мешканців, недостатня кількість громадських організацій, зацікавлених у розвитку ОТГ, стримуватимуть зусилля влади щодо запровадження реформ |
| Близькість розташування до відомих історичних осередків (Острог, Почаїв, Ізяслав тощо) сприяють створенню нових туристичних маршрутів та розвитку внутрішнього туризму | Міграція молоді з ОТГ призведе в подальшому до погіршення демографічної ситуації та до дефіциту висококваліфікованих кадрів в різних галузях економіки громади |
| Широкі можливості запровадження технологій Smart City та енергоефективності в управлінні територією громади | Високий рівень безробіття, недостатня кількість заходів щодо диверсифікації економіки |
| Створена м. Нетішин інфраструктура культурно-спортивного призначення сприяє популяризації здорового способу життя серед молоді, розвитку спорту (скейт-парку, велодоріжки) та культури (фестивалів, творчих конкурсів тощо) | Певні ризики погіршення рівня самостійності бюджету ОТГ та виникнення дефіцитності через необхідність додаткових капіталовкладень в розвиток інфраструктури об’єднаної територіальної громади |
| Можливість створення замкненого циклу з виробництва плодоовочевої продукції, в тому числі органічного вирощування овочів | Негативне сприйняття громадою заходів щодо децентралізації управління об’єктами житлово-комунальної інфраструктури |

Для визначення перспективних напрямків розвитку громади побудуємо матрицю SWOT-аналізу, методичні підходи формування показані на *рис.2*.

|  |
| --- |
| **Зовнішнє середовище** |
| **Внутрішнє середовище** |  | **Можливості** | **Загрози** |
| **Сильні сторони** | **SO - заходи, які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін громади для збільшення її можливостей** | **ST - заходи, які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін громади для запобігання загроз** |
| **Слабкі сторони** | **WO - заходи, які необхідно провести з метою мінімізації впливу слабких сторін громади для збільшення її можливостей** | **WT - заходи, які необхідно провести з метою мінімізації впливу слабких сторін громади для запобігання загроз** |

**Рис. 2. Матриця SWOT-аналізу для визначення** **перспективних напрямків розвитку громади**

**2.3. Порівняльні переваги громади та можливі напрями їх розвитку**

Результати PEST- та SWOT-аналізу Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади дають підстави стверджувати, що основною конкурентною перевагою громади є наявність на її території підприємства загальнодержавного значення ВП «Хмельницька АЕС», яке є основним бюджетоутворюючим платником податків ОТГ та створює більшу частину високооплачуваних робочих місць. Наступними перевагами є високий рівень забезпеченості сільськогосподарськими угіддями та рекреаційними ресурсами, що створює можливості розвитку аграрного бізнесу та туризму. Високий рівень фінансової самостійності бюджету м. Нетішин та наявність бюджету розвитку є запорукою покращення якості надання публічних послуг для мешканців. На території громади є значна частина висококваліфікованих трудових ресурсів, які не є задіяними. Для кращого використання конкурентних переваг необхідно здійснити низку таких взаємопов’язаних заходів (*табл. 3*).

**Таблиця 3**

**Перелік заходів з метою кращого використання сильних сторін та можливостей**

 **Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади**

|  |
| --- |
| **SO - заходи,**  **які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін Нетішинської об’єднаної територіальної громади для збільшення її можливостей:** |
| Посилення співпраці міської влади, керівництва ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом» із інституційними партерами та здійснення заходів щодо добудови 3 та 4 блоків на ХАЕС |
| Підвищення рівня фінансової самостійності бюджету громади за рахунок збільшення частки місцевих податків та зборів та покращення використання власності громади |
| Диверсифікація джерел фінансування бюджету розвитку громади, активізація залучення приватного капіталу на їх розвиток, передачі комунального майна, що неефективно використовується, у концесію |
| Розширення мережі дитячих садків, сприяння розвитку загальноосвітніх навчальних закладів на території громади, здійснювати постійний моніторинг якості їх послуг |
| Здійснення постійного моніторингу екологічної ситуації на території громади |
| Сприяння запровадженню громадського моніторингу якості надання послуг закладами торгівлі та громадського харчування, фінансової інфраструктури та транспортного сполучення |
| Підтримка засобів масової інформації, які функціонують на території громади |
| Удосконалення планувальних документів для розвитку соціально-побутової інфраструктури на бізнесу на території громади |
| Покращення використання розвіданих родовищ корисних копалин та рекреаційними ресурсів, сприяння розвитку туризму та сфери послуг з організації відпочинку населення |
| Підвищення ефективності використання вільних земельних ділянок, призначених для ведення господарської діяльності, сприяння пошуку інвесторів для забудови площ промислового значення |
| **ST - заходи,****які необхідно провести з метою покращення використання сильних сторін****Нетішинської об’єднаної територіальної громади для запобігання загроз** |
| Сприяння залученню іноземних інвестицій для розвитку економіки ОТГ на засадах відкритості та прозорості |
| Проведення заходів щодо активізації участі в грантових програмах ЄС бюджетних організацій та комунальних підприємств громади |
| Підвищення ефективності використання людського капіталу, сприяння розвитку інноваційних підприємств на території ОТГ, включаючи ІТ- сферу |
| Сприяння розвитку підприємств, що надають послуги з організації дозвілля та відпочинку |
| Поширення технологій Smart City та енергоефективності в управлінні територією громади |
| Створення нових туристичних маршрутів та сприяння розвитку внутрішнього туризму |
| Підвищення ефективності використання споруд культурно-спортивного призначення та спортивного потенціалу |
| Створення замкнутого циклу з виробництва плодоовочевої продукції в ОТГ, в тому числі органічне вирощування овочів |

**2.4. Виклики та ризики розвитку громади та можливі напрями їх мінімізації**

Результати PEST- та SWOT-аналізу Нетішинської об’єднаної територіальної громади дають підстави стверджувати, що найбільшими проблемами громади, які створюють основні ризики її сталому розвитку є значний рівень безробіття, необхідність покращення роботи житлово-комунального господарства та медичної інфраструктури. Для мінімізації впливу слабких сторін та загроз зовнішнього середовищанеобхідно здійснити низку таких взаємопов’язаних заходів (*табл. 4*).

**Таблиця 4**

**Перелік заходів з метою з метою мінімізації впливу слабких сторін та загроз
Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади**

|  |
| --- |
| **WO - заходи,****які необхідно провести з метою мінімізації впливу слабких сторін** **Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади для збільшення її можливостей:** |
| Сприяння підвищенню ділової активності на території громади, активізація пошуку інвестиційних партнерів щодо створення нових робочих місць |
| Створення ефективної системи місцевого оподаткування та мережі з надання освітньо-консультаційних послуг для суб’єктів підприємницької діяльності, передусім підприємств малого бізнесу |
| Сприяння проведенню низки маркетингових досліджень для виявлення незадоволеного попиту з метою запобігання виведення фінансових ресурсів, зароблених на території громади, за її межі |
| Активізація пошуку потенційних ґрантодавців та іноземних інвесторів для розвитку економіки громади |
| Підвищення ефективності використання державної субвенції, що виплачується як компенсація ризиків населенню, що проживає у 30-кілометровій зоні від ВП «Хмельницька АЕС» ДП НАЕК «Енергоатом» |
| Активізація проведення реформ в житлово-комунальній сфері |
| Розробка довгострокових планів щодо покращення стану автомобільних доріг об’єднаної територіальної громади, передусім у сільських населених пунктах |
| Покращення рівня медичного обслуговування, проведення заходів щодо пропагування здорового способу життя |
| Формування територіальної системи надання основних публічних послуг на території сільських населених пунктів |
| Підвищення ефективності використання земель сільськогосподарського призначення, сприяння розвитку фермерства на території сільських населених пунктів |
| Пошук інвестиційних партнерів щодо будівництва сміттєзаводу |
| **WT - заходи,****які необхідно провести з метою мінімізації впливу слабких сторін Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади для запобігання загроз** |
| Сприяння розвитку самозайнятості населення на території громади, створення постійно діючого центу з надання освітньо - консультаційних послуг безробітним щодо започаткування власного бізнесу |
| Сприяння розвитку громадянського суспільства на території ОТГ, посилення співпраці із громадськими організаціями, що функціонують на території ОТГ |
| Проведення досліджень щодо стану та структури безробіття осіб віком до 35 років, включаючи приховані його форми, а також здійснення заходів щодо підвищення рівня зайнятості серед молоді |
| Проведення роз’яснювальної роботи серед населення щодо бережного використання природних та рекреаційних ресурсів громади |
| Сприяння розвитку підприємницької діяльності в сільських населених пунктах громади, пошук грантових програм з фінансування капіталовкладень в інфраструктурні об’єкти на їх території |
| Проведення роз’яснювальної роботи серед населення щодо доцільності та переваг децентралізації управління в житлово-комунальній сфері, створення системи постійного моніторингу діяльності новостворених ОСББ |

Отже, реалізація вище перерахованих заходів допоможуть уникнути нагальних проблем, використати можливості та якомога цілісно розвивати Нетішинську міську об’єднану територіальну громаду.

**2.5. Обґрунтування сценаріїв розвитку громади**

В стратегічному прогнозуванні можливих наслідків розвиту регіональних утворень чи окремих громад традиційно розглядають три головних сценарії:

1) **Песимістичний**, за якого більшість зовнішніх загроз настануть з високою імовірністю, а вплив внутрішніх проблем посилиться, в результаті чого існуюча ситуація значно погіршиться, незважаючи на зусилля із впровадження Стратегії.

2) **Трендовий** або **інерційний сценарій розвитку**, за якого зовнішні можливості і загрози, що виникають, взаємно компенсуються. У внутрішньому середовищі залишається все без змін, незважаючи на зусилля із впровадження Стратегії.

Нетішинська міська об’єднана територіальна громада за умови подальшого песимістичного або інерційного розвитку матиме:

* закриття у 2018 році першого енергоблоку ВП «Хмельницька АЕС», що призведе до додатково безробіття та відпливу кваліфікованого персоналу поза межі об’єднаної територіальної громади;
* зменшення народжуваності на сільських територіях громади, що поступово призведе до тотального старіння сільського населення громади;
* відтік молоді поза межі об’єднаної територіальної громади;
* зношування житлово-комунальної інфраструктури та дорожнього покриття;
* віднесення території ОТГ до переліку депресивних та ін.

3) **Оптимістичний** або **модернізаційний**/ **інноваційний сценарій розвиту**, за якого спостерігається позитивна динаміка основних показників розвитку громади, яка є результатом сприятливих зовнішніх умов, ефективних управлінських дій та зусиль із впровадження Стратегії.

Нетішинська міська об’єднана територіальна громада за умови модернізаційного та/чи інноваційного розвитку матиме:

* відкриття нових малих та середніх підприємств, що зменшить рівень безробіття, особливо, серед жінок репродуктивного віку;
* забезпечення високих стандартів якості та доступності послуг (адміністративних, комунальних, туристичних, інформаційних, ІТ-консультаційних тощо);
* створення замкненого циклу з вирощування та переробки органічної продукції на внутрішній ОТГ та поза її межі;
* залучення інвестицій задля раціонального використання тепла, що виробляється ВП «Хмельницька АЕС» та ін.

Логіка викладених нижче бачення, стратегічних та операційних цілей Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади базується виходячи із **оптимістичного/ модернізаційного / інноваційного сценарію розвитку**. Крім того, було взято до уваги такі базові припущення:

* перспективні зміни національного законодавства, що регулює діяльність суб’єктів господарювання та функціонування місцевих органів самоврядування, не погіршуватимуть ситуацію в громаді;
* буде забезпечене належне управління впровадженням Стратегії, що включатиме створення ефективних та прозорих механізмів відбору, впровадження та моніторингу проектів з реалізації Стратегії;
* буде забезпечене належне фінансування проектів з реалізації Стратегії не лише коштами місцевого бюджету та наданих субвенцій з бюджетів вищих рівнів, але й за рахунок залучених джерел, включаючи іноземні інвестиції.

**РОЗДІЛ ІІІ.
БАЧЕННЯ, СТРАТЕГІЧНІ ТА ОПЕЦІЙНІ ЦІЛІ РОЗВИТКУ**

**3.1. Бачення розвитку та місія громади**

Бачення розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади до 2028 року було сформовано на основі проведених опитувань громадської думки та експертного опитування, серії стратегічних сесій з залученням представників територіальної громади, консультацій з представниками органів місцевого самоврядування території, які проводились у квітні – травні 2016 року. Разом з тим, обрання оптимістичного/ модернізаційного/ інноваційного сценарію розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади до 2028 року передбачає гармонізацію усіх сфер функціонування ОТГ, оптимальне використання її ресурсів, передусім людських, що дозволяє сформулювати бачення її майбутнього стану:

***Нетішинська міська об’єднана територіальна громада******у 2028 році*** *–*

*громада безпечного довкілля та комфортних умов життя, розвиненої місцевої економіки та якісної соціальної інфраструктури, відкрита для творчих інноваційних ідей та інноваційних проектів, спрямованих на оптимальне використання її унікальних природних і людських ресурсів та забезпечення гармонійного розвитку кожної особистості.*

**Стратегічні пріоритети** Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади:

* створення нових робочих місць з урахуванням місцевих ресурсів та можливостей;
* безпека та комфортні умови життя;
* забезпечення високих стандартів якості та доступності адміністративних та комунальних послуг;
* забезпечення можливостей для проведення вільного часу.

Стратегічне бачення розвитку зосереджується на основних напрямках розвитку, які є достатньо загальними, до яких варто прагнути територіальній громаді, а також є конкретизованими для впровадження проектів економічного, соціального та екологічного спрямування. Кінцевою ціллю, що постає зі стратегічного бачення розвитку, є створення для мешканців Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади високих стандартів життя, забезпечення можливостей праці та добробуту.

*Нетішинська міська об’єднана територіальна громада* – економічна (**E**conomic), екологічна (**E**cologic), енергоефективна (**E**nergy Efficient), електронна (**E**lectronic), ексклюзивна (**E**xclusive), ерудована (**E**rudite), естетична (**E**sthetic) – **7 E-city (Seven E-City)** (*рис. 3*):

**Рис.3. Концептуальне бачення Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади
у 2028 році «7 E-CITY»**

**Концептуальне бачення** Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади у 2028 році **«7 E-City»**:

**1Е – Exclusive**: **унікальність нагромадженого потенціалу людських, матеріальних та природних ресурсів громади**;

**2Е – Economic Efficiency**: сприяння розвитку малого та середнього бізнесу на території громади, передусім **підтримка проектів з високою часткою доданої вартості;**

**3Е – Erudite:** у процесіреалізації Стратегії беззаперечна перевага надаватиметься **інноваційним** **проектам, заснованих на використанні сучасних технологій та знань;**

**4Е – Ecologic:** одною із найбільших цінностей громади є **збереження довкілля та забезпечення** **високого рівня екологічної безпеки** шляхом постійного моніторингу суб’єктів господарської діяльності на її території;

**5Е – Electronic: повна відкритість та публічність у громаді, реалізація проектів з електронного врядування та запровадження технологій Smart City;**

**6Е – Energy efficient: запровадження енергозберігаючих та енергоефективних технологій** є пріоритетним напрямом поліпшення функціонування житлово-комунального господарства на території громади;

**7Е – Ethical and Esthetical**: одним із основних пріоритетів розвитку громади є **етика поведінки та естетичні цінності.**

Сформульоване вище бачення та стратегічні пріоритети дозволяють визначити Стратегічну місію розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади на програмний період до 2028 року:

***Місія Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади******до 2028 року*** *–*

*примноження та поліпшення використання комунальної власності, сприяння розвитку ВП «Хмельницька АЕС» та місцевого бізнесу за умов беззастережного збереження довкілля та підвищення якості життя мешканців громади.*

Стратегічне бачення та місія Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади до 2028 року реалізовуватиметься через досягнення таких стратегічних та операційних цілей розвитку (*рис. 4*):

**Рис. 4. Блок-схема поєднання та підпорядкування
стратегічних та операційних цілей Нетішинської ОТГ**

Як показано на *рис.4*, стратегічні цілі будуть реалізовані через систему операційних цілей, які доповнюють та конкретизують кожну з них. Також слід зробити таке зауваження, стратегічні цілі 1 та 3 об’єднали спектри втручань, що стосуються розвитку окремих секторів економіки, які визначені на період реалізації Стратегії пріоритетними. Натомість, стратегічні цілі 2 та 4, демонструють соціальну спрямованість Стратегії та визначають пріоритетність таких напрямів, як підвищення якості життя мешканців на території громади та запровадження демократичних підходів у прийнятті соціально значущих рішень. Проте, реалізація кожної із стратегічних цілей опосередковано впливатиме на результативність кожної з них. Саме цим реалізується принцип комплексного та системного підходу у визначенні напрямків розвитку громади, що є певною запорукою успішності реалізації Стратегії

**3.2. Стратегічні та операційні цілі розвитку громади та заходи для їх реалізації**

У процесі реалізації стратегічних та операційних цілей Стратегії планується здійснення низки заходів (*табл. 5*).

**Таблиця 5**

**Перелік заходів з реалізації стратегічних та операційних цілей
Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади**

|  |
| --- |
| ***СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 1*Формування конкурентоспроможної економіки об’єднаної територіальної громади** |
| **Операційна ціль 1.1****Створення умов для залучення інвестицій в об’єднану територіальну громаду** | ***Діяльність 1.1.1. Здійснення заходів щодо максимального сприяння залученню інвестицій в ОТГ***1. Проведення інвентаризації місцевих ресурсів ОТГ (земельних ділянок та вільних виробничих площ, природних та рекреаційних ресурсів тощо), розмежування земель комунальної та державної власності з подальшим впровадженням геоінформаційної системи ОТГ;
2. Розробка та публікація у відкритому доступі інвестиційного паспорту ОТГ в зрозумілому форматі для потенційних внутрішніх та зовнішніх інвесторів
3. Визначення пріоритетних сфер залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій ОТГ, розробка Концепції залучення інвестицій
4. Проведення систематичних круглих столів та нарад з суб’єктами підприємницької діяльності щодо особливостей ведення бізнесу в ОТГ
 |
| ***Діяльність 1.1.2. Надання якісних адміністративних послуг для суб’єктів підприємницької діяльності**** + 1. Удосконалення системи надання дозволів і погоджень суб’єктам підприємницької діяльності
		2. Визначення переліку необхідних послуг щодо інвестиційної діяльності в ОТГ
		3. Проведення щорічного конкурсу серед суб’єктів підприємницької діяльності ОТГ з відзначенням кращих роботодавців, кращих платників податків тощо
		4. Підвищення рівня кваліфікації працівників органу місцевого самоврядування та КП «Агенція місцевого розвитку» в галузі інвестиційного менеджменту
		5. Налагодження постійних комунікативних зв’язків співпраці з бізнесом з метою покращення бізнес-клімату та території громади
 |
| ***Діяльність 1.1.3. Маркетингова підтримка місцевих виробників**** + - 1. Формування бази даних місцевих виробників, рекламних каталогів їх продукції та послуг з подальшою їх публікацією у відкритих ресурсах
			2. Розробка Концепції розповсюдження презентаційних матеріалів щодо переваг ОТГ для потенційних внутрішніх та зовнішніх інвесторів
			3. Створення презентаційних матеріалів на друкованих і електронних носіях щодо інвестиційних та виробничих переваг ОТГ
			4. Активізація участі представників ОТГ у національних та міжнародних виставках, конференціях, інвестиційних форумах та проведення їх на території громади
 |
| ***Діяльність 1.1.4. Активізація діяльності КП «Агенція місцевого розвитку»**** + - 1. Вивчення можливостей залучення коштів міжнародної технічної допомоги для реалізації інфраструктурних проектів та підготовка проектних пропозицій
			2. Проведення просвітницько-ознайомчих кампаній про роль інвестицій в економіці ОТГ спрямованих активізацію діяльності органу місцевого самоврядування щодо залучення внутрішніх та зовнішніх інвестицій
			3. Проведення консультацій та налагодження співпраці із потенційними внутрішніми та зовнішніми інвесторами, міжнародними фондами розвитку та ґрантодавцями
			4. Організація навчальних та дорадчих послуг для посадових осіб органу місцевого самоврядування, депутатів місцевої ради, керівників комунальних підприємств, членів недержавних громадських організацій щодо розвитку об’єднаної територіальної громади
			5. Розробка та розповсюдження методичних рекомендацій щодо роботи з потенційними інвесторами
			6. Участь у конкурсах проектів та програм, що передбачають залучення коштів обласного та державного бюджетів, міжнародних фондів
 |
| **Операційна ціль 1.2****Сприяння розвитку малих та середніх підприємств на території ОТГ** | ***Діяльність 1.2.1. Консультаційна підтримка малого та середнього підприємництва на території ОТГ**** + - 1. Проведення просвітницько-ознайомчих кампаній про можливості розвитку малого та середнього підприємництва на території ОТГ
			2. Здійснення промоційних заходів для просування можливостей наявних малих та середніх підприємств на території ОТГ
 |
| ***Діяльність 1.2.2. Створення сприятливих умов для залучення інвестицій в аграрний сектор ОТГ**** + - 1. Вивчення можливостей запровадження виробництва та переробки органічної сільськогосподарської продукції на території ОТГ
			2. Стимулювання організації нових малих та середніх підприємств із виробництва, зберігання та переробки сільськогосподарської продукції на території ОТГ
			3. Стимулювання будівництва та реконструкції тваринницьких ферм і комплексів на території ОТГ
			4. Сприяння постачанню власних продуктів харчування на внутрішній ринок ОТГ
 |
| ***Діяльність 1.2.3.* Стимулювання розвитку малого та середнього підприємництва на території ОТГ*** + - 1. Сприяння створенню грінфілдів та браунфілдів для їх орендування малими та середніми підприємствами
			2. Сприяння доступу до мікрокредитів та мікрофінансової допомоги для представників малого бізнесу
			3. Створення умов для повернення кваліфікованої молоді для проживання в ОТГ
			4. Проведення консультацій та налагодження постійної співпраці між місцевими виробниками (постійні комісії, наради, започаткування бізнес-центру)
			5. Стимулювання розвитку сервісної інфраструктури ОТГ для представників малого бізнесу
 |
| ***СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 2*Енергоефективні та екологічні технології в забезпеченні конкурентоспроможності об’єднаної територіальної громади** |
| **Операційна ціль 2.1****Раціоналізація споживання електроенергії та природних ресурсів у об’єднаній територіальні громаді** | ***Діяльність 2.1.1. Сприяння формуванню у свідомості громадян бережливого ставлення щодо використання природних та енергетичних ресурсів***1. Створення інтерактивної карти ОТГ з відображенням споживання теплової та електричної енергії
2. Створення системи енергетичного менеджменту, включаючи незалежний громадський моніторинг
3. Сприяння створенню об’єднань співвласників багатоквартирних будинків та поліпшення системи інформування мешканців
4. Проведення пропагандистських заходів щодо збереження природних та енергетичних ресурсів ОТГ
 |
| ***Діяльність 2.1.2. Сприяння формуванню раціонального використання енергетичних ресурсів комунальними підприємствами та організаціями***1. Проведення комплексного енергетичного аудиту державних та комунальних установ, будинків та ОСББ з подальшим наданням рекомендацій щодо усуненню виявлених недоліків
2. Розробка плану щодо запровадження енергоефективних та екологічних технологій у діяльностікомунальних підприємств
3. Запровадження постійного моніторингу та звітності комунальних підприємств щодо запровадження енергоефективних та екологічних технологій у своїй діяльності
 |
| **Операційна ціль 2.2****Формування екологічної культури у об’єднаній територіальні громаді** | ***Діяльність 2.2.1. Формування цілісної системи з поводження з твердими побутовими відходами***1. Розробка планово-регуляторної схеми санітарного очищення ОТГ
2. Оптимізація системи збору і утилізації твердих побутових відходів
3. Будівництво сміттєпереробного заводу на території ОТГ
4. Встановлення сучасного обладнання для збору сміття (євро контейнери) з одночасною заміною спеціального автотранспорту для транспортування відходів на території ОТГ
 |
| ***Діяльність 2.2.2. Розвиток поінформованості і спроможності задля збереження довкілля у ОТГ***1. Розробка екологічного паспорту ОТГ для ведення обліку об’єктів, які шкідливо впливають на стан навколишнього природного середовища, контролю за станом їх екологічної безпеки з метою попередження та ліквідації їх негативного впливу на довкілля
2. Підвищення інформованості мешканців щодо екологічної ситуації та території ОТГ з метою покращення їх взаємодії для спільного вирішення проблем у сфері захисту довкілля
3. Формування екологічної культури мешканців ОТГ
 |
| **Операційна ціль 2.3****Сприяння енергетичній стабільності ОТГ** | ***Діяльність 2.3.1. Сприяння впровадженню альтернативних джерел енергії в об’єднаній територіальній громаді***1. Створення енергетичного кластеру альтернативних джерел енергії
2. Проведення просвітницько-ознайомчих кампаній про можливості впровадження альтернативних джерел енергії в ОТГ
 |
| ***Діяльність 2.3.2. Сприяння добудові 3 та 4 енергоблоків ВП «Хмельницька атомна електростанція»*** |
| ***СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 3*Розвиток туризму та підтримка культурних ініціатив в об’єднаній територіальній громаді** |
| **Операційна ціль 3.1****Розвиток внутрішнього туризму** | ***Діяльність 3.1.1. Сприяння розвитку туристичної інфраструктури ОТГ***1. Розробка проектів забудови житлових та рекреаційних зон ОТГ
2. Покращення стану рекреаційних, паркових зон та водних об’єктів ОТГ
3. Розвиток об’єктів туристичного зацікавлення та інфраструктури навколо них
4. Формування комплексних туристичних продуктів
5. Ідентифікація та маркування туристичних та рекреаційних об’єктів на території ОТГ
 |
| ***Діяльність 3.1.2. Сприяння запровадженню туристичних маршрутів територією ОТГ та прилеглих громад***1. Розробка оглядових та тематичних туристичних маршрутів
2. Проведення заходів зі спортивного туристичного орієнтування
3. Розвиток екстремальних видів туризму (скелелазіння, водний туризм тощо)
4. Стимулювання екскурсійного туризму
 |
| ***Діяльність 3.1.3. Стимулювання та промоція внутрішнього туризму***1. Проведення промоційного-інформаційних заходів про туристичні можливості на території ОТГ
2. Організація туристично-інформаційного центру ОТГ
3. Організація та проведення заходів загальнодержавного характеру, святкування ювілейних дат, фольклорних і культурних виставок та заходів тощо
4. Сприяння формуванню іміджу ВП «Хмельницька АЕС» як об’єкту промислового туризму
5. Брендинг ОТГ як привабливої території для розвитку туризму
 |
| **Операційна ціль 3.2****Розвиток туристично-відпочинкового потенціалу ОТГ** | ***Діяльність 3.2.1. Сприяння організаційному потенціалу внутрішнього туризму***1. Розробка програми розвитку туризму на території ОТГ
2. Проведення громадських слухань щодо програми розвитку туризму
3. Зміцнення матеріально-технічної бази закладів культури і мистецтва на території ОТГ
4. Мобілізація людського потенціалу у сфері відпочинку, оздоровлення, спорту та туризму
 |
| ***Діяльність 3.2.2. Розвиток сільського зеленого туризму***1. Розвиток туристичної сфери шляхом проведення культурно-мистецьких акцій
2. Створення відпочинкових зон на територій ОТГ
3. Проведення тренінгів та семінарів з організації сільського зеленого туризму
 |
| **Операційна ціль 3.3****Сприяння використанню історико-культурного та природного потенціалу для розвитку туризму в ОТГ** | ***Діяльність 3.3.1. Сприяння збереженню історико-культурної спадщини на території ОТГ***1. Збереження та підтримка традиційних сільських звичаїв і товарів, традиційних ремесл на території ОТГ
2. Сприяння ремеслам та можливостям малих та середніх підприємств у сільській місцевості ОТГ
3. Посилення контролю за дотриманням законодавства у сфері охорони культурної спадщини та забезпечення реставрації пам’яток культурної спадщини
 |
| ***Діяльність 3.3.2. Стимулювання культурних ініціатив на території ОТГ***1. Стимулювання реалізації культурних ініціатив на території ОТГ
2. Створення культурного хабу ОТГ як центру громадських ініціатив в сфері культури та місцевого розвитку
 |
| ***СТРАТЕГІЧНА ЦІЛЬ 4*Підвищення якості життя в об’єднаній територіальній громаді з використанням технологій Smart City[[9]](#footnote-9)** |
| **Операційна ціль 4.1****Впровадження та розвиток інтегрованої системи управління інфраструктурою об’єднаної територіальної громади** | ***Діяльність 4.1.1. Модернізація житлово-комунального господарства та соціальної інфраструктури ОТГ***1. Запровадження інтегрованої системи управління житлово-комунальним господарством ОТГ
2. Модернізація систем освітлення та ліфтового господарства
3. Встановлення мереж громадських вбиралень
4. Реалізація заходів щодо запровадження оптимізованої схеми подачі та розподілення води
5. Модернізація водопровідних та каналізаційних насосних станцій шляхом заміни існуючого обладнання на сучасні енергоефективні аналоги, підвищення якості питної води
6. Реконструкція каналізаційних очисних споруд із заміною фізично та морально зношеного обладнання
 |
| ***Діяльність 4.1.2. Реконструкція та модернізація транспортної інфраструктури ОТГ***1. Ремонт асфальтового покриття вулиць та місцевих доріг ОТГ в обсягах обумовлених бюджетом розвитку громади
2. Оптимізація системи паркування транспорту на території міста
3. Оптимізація схеми руху громадського транспорту в межах ОТГ та удосконалення системи контролю за якістю послуг з пасажирських перевезень
4. Організація мережі велосипедних доріжок територією ОТГ
5. Організація мережі електротранспорту
 |
| **Операційна ціль 4.2****Впровадження інформаційних технологій в управлінні об’єднаною територіальною громадою** | ***Діяльність 4.2.1. Впровадження технологій Smart City в діяльність різних суб’єктів*** ***об’єднаної територіальної громади***1. Розробка та підтримка функціонування геоінформаційної системи ОТГ
2. Впровадження технологій Smart City в діяльність ОСББ
3. Впровадження технологій Smart City в діяльність суб’єктів господарювання
4. Впровадження технологій Smart City в діяльність органу місцевого самоврядування
5. Впровадження технологій Smart City в діяльність комунальних підприємств
 |
| ***Діяльність 4.2.2. Оптимізація системи контролю за якістю надання комунальних та адміністративних послуг***1. Запровадження системи моніторингу діяльності органу місцевого самоврядування на засадах відкритості та управління якістю
2. Оптимізація системи контролю за оперативністю реагування на аварійні ситуації усіма службами ОТГ, які пов’язані з наданням комунальних послуг
3. Впровадження систем зворотного зв’язку для отримувачів комунальних та адміністративних послуг на території ОТГ
 |
| **Операційна ціль 4.3****Сприяння впровадженню інноваційних та ІТ-проектів** | ***Діяльність 4.3.1. Сприяння впровадженню інноваційних проектів***1. Сприяння та надання допомоги підприємствам при розробленні та впровадженні у виробництво інноваційних проектів
2. Сприяння суспільній та громадській інтеграції навколо інноваційних проектів
 |
| ***Діяльність 4.3.2. Створення ІТ-кластеру на території ОТГ***1. Формування груп зацікавлених осіб у підготовці ІТ-фахівців, здатних забезпечити потреби бізнесу з розробники програмного забезпечення
2. Залучення ресурсів ІТ-бізнесу для розвитку освіти та сприяння розвитку ІТ-галузі ОТГ
3. Співробітництво територіальних громад у ІТ-сфері, в тому числі, формування при університетах регіону наукових і технологічних парків, інкубаторів технологій, які будуть відігравати роль проміжної ланки між вузами і місцевою економікою, з метою комерціалізації результатів наукових досліджень, доведення їх до готового продукту
4. Сприяти створенню навчальних баз для проходження виробничих практик на підприємствах та організаціях ОТГ, що функціонують у сфері ІТ
 |
| **Операційна ціль 4.4****Розвиток людського потенціалу ОТГ** | ***Діяльність 4.4.1. Підвищення освітнього рівня і кваліфікації людських ресурсів ОТГ***1. Сприяння поліпшенню системи дошкільної, шкільної та професійно-технічної освіти в ОТГ
2. Сприяння покращенню системи перепідготовки кадрів для потреб місцевої економіки, у тому числі розвиток системи освіти впродовж життя
3. Проведення мовних таборів для молоді на території ОТГ
 |
| ***Діяльність 4.4.2. Промоційно-інформаційна діяльність з просування людського потенціалу ОТГ***1. Сприяння діяльності громадянських організацій у реалізації проектів розвитку ОТГ, в тому числі щодо планування просторового розвитку міста та ОГТ
2. Формування бази даних професій, які користуються попитом на місцевому ринку праці
3. Інформування мешканців ОТГ про стан ринку праці та попиту за окремими професіями, проведення на постійній основі ярмарків вакансій
 |
| ***Діяльність 4.4.3. Соціальний захист населення ОТГ***1. Підтримка соціально незахищених верств населення з використанням технологій Smart City
2. Інформування людей з особливими потребами про можливості ОТГ щодо їх соціальної реабілітації та інтеграції
 |
| ***Діяльність 4.4.4. Сприяння розвитку фізичної культури та спорту в ОТГ***1. Підтримка спортивних ініціатив та заходів з метою формування у мешканців культури активного та здорового способу життя
2. Сприяння організації на території ОТГ спортивних змагань локального, регіонального, національного та міжнародного рівнів
 |
| ***Діяльність 4.4.5. Надання якісних медичних послуг***1. Формування культури сервісності в медичних закладах ОТГ
2. Впровадження технологій електронних черг в діяльність медичних закладів ОТГ
3. Покращення матеріально-технічного стану СМСЧ-4
 |

**РОЗДІЛ ІV.
ВПРОВАДЖЕННЯ ТА МОНІТОРИНГ РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ**

**4.1. Впровадження Стратегії та планів реалізації**

Впровадження Стратегії відбуватиметься після затвердження її на першому засіданні новообраної ради Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади. Стратегія впроваджується через реалізацію комплексу організаційних, фінансових та інформаційних заходів, які будуть здійснюватися суб’єктами місцевого розвитку відповідно до планів реалізації Стратегії та інших програм соціально-економічного розвитку Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади, які узгоджуються із Стратегією, а також рішень органу місцевого самоврядування, що приймаються для досягнення стратегічних та операційних цілей, визначених у Стратегії.

**4.2. Принципи впровадження та реалізації Стратегії**

Базовими принципами впровадження та реалізації Стратегії є принципи системності та ієрархічності, збалансованості територіального розвитку та креативності.

Впровадження Стратегії відповідатиме принципам Доброго Врядування (Good Governence), прийнятим Організацією Об’єднаних Націй[[10]](#footnote-10):

* стратегічне планування (strategic planning);
* верховенство права (rule of law);
* транспарентність (transparency);
* рівність і включеність (equity and inclusiveness);
* узгодженість (consensus oriented);
* ефективність і продуктивність (effectiveness and efficiency);
* чутливість до змін (responsiveness);
* підзвітність (accountability);
* участь (participation),

а також показникам «розумних» сталих міст, розроблених Економічною та Соціальною Радою Організації Об’єднаних Націй [[11]](#footnote-11). Реалізація Стратегічних цілей сприятиме досягненню Цілей сталого розвитку[[12]](#footnote-12), зокрема, сталого міського розвитку (Ціль 11).

**4.3. Організаційне забезпечення реалізації Стратегії**

Виконавчий орган та конкретні особи, відповідальні за впровадження та реалізації Стратегії, визначаються на першому засіданні новообраної Ради Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади (далі – Рада). Рада та її виконавчий комітет беруть на себе відповідальність за виконання проектів Стратегії в межах своїх повноважень. Рада затверджує персональний склад Комітету з управління впровадженням Стратегії. Рада дає доручення Комітету з управління впровадженням Стратегії розробити плани реалізації Стратегії та плани з впровадження кожного проекту в межах Стратегії, що включають терміни впровадження кожного етапу за кожним проектом та джерела їх фінансування.

Методика реалізації Стратегії передбачає визначення пріоритетів упровадження. Важливим є здійснення Стратегії в рамках трьох послідовних та взаємопов’язаних програмних циклів (етапів), включених у три плани реалізації:

* перший – 2017-2020 роки;
* другий – 2021-2024 роки;
* третій – 2025-2028 роки.

План реалізації Стратегії є:

* базою для середньострокового бюджетного планування та передбачає заходи, обсяги і джерела фінансування з визначенням індикаторів результативності їх виконання;
* основою для розроблення інвестиційних програм (проектів), спрямованих на розвиток Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади.

**4.4. Фінансове забезпечення реалізації Стратегії**

Фінансове забезпечення реалізації Стратегії здійснюватиметься за рахунок:

* коштів місцевого бюджету, у тому числі бюджету розвитку;
* коштів Державного фонду регіонального розвитку;
* субвенцій, інших трансфертів з державного бюджету місцевим бюджетам;
* міжнародної технічної допомоги Європейського Союзу;
* коштів міжнародних фінансових організацій;
* коштів інвесторів;
* власних коштів підприємств.

Конкретні джерела фінансування визначаються за кожним проектом та/або програмою.

**4.5. Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії**

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії забезпечується через висвітлення діяльності з впровадження та реалізації Стратегії через:

* засоби масової інформації;
* офіційний сайт Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади;
* презентаційні заходи для мешканців громади і зацікавлених внутрішніх та зовнішніх інвесторів тощо.

Інформаційне забезпечення реалізації Стратегії базується на принципах транспарентності і громадської підзвітності та реалізується Комітетом з управління впровадженням Стратегії.

**4.6. Моніторинг досягнення цілей Стратегії**

Моніторинг Стратегії та результати реалізації Стратегії визначаються відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України від 11 листопада 2015 р. № 932 «Про затвердження Порядку розроблення регіональних стратегій розвитку і планів заходів з їх реалізації, а також проведення моніторингу та оцінки результативності реалізації зазначених регіональних стратегій і планів заходів»[[13]](#footnote-13).

Моніторингові звіти є відкритими документами і використовуються для уточнення завдань та бюджетних програм об’єднаної територіальної громади на наступний за звітним бюджетний рік.

**4.7. Індикатори досягнень цілей Стратегії**

**Базовими індикаторами** досягнень цілей стратегії є:

* кількість створених робочих місць;
* доходи місцевого бюджету в абсолютних цифрах;
* рівень купівельної спроможності населення.

Перелік узгоджених з Державною стратегією регіонального розвитку на період до 2020 року[[14]](#footnote-14) індикаторів, на досягнення прогнозованих значень яких спрямована Стратегія (*табл. 6*):

**Таблиця 6**

**Перелік індикаторів результативності Стратегії
Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади**

| **Найменування індикатора, одиниця його виміру** | **Фактичне значення індикатора на початок реалізації Стратегії** | **Прогнозні значення індикатора** |
| --- | --- | --- |
| **На кінець І етапу реалізації Стратегії****(2017–2020)** | **На кінець ІІ етапу реалізації Стратегії (2021–2024)** | **На кінець ІІІ етапу реалізації Стратегії (2025–2028)** |
| **Стратегічна ціль 1****«Формування конкурентоспроможної економіки об’єднаної територіальної громади»** |
| Частка економічно активного населення працездатного віку, % | 35,6 | 40,0 | 45,0 | 55,0 |
| Частка реалізованої продукції (робіт, послуг) підприємствами на території ОТГ (без урахування ВП «ХАЕС» ДП «НАЕК Енергоатом»), % від загально-обласного обсягу реалізації | 6,3 | 7,5 | 8,0 | 8,5 |
| Обсяги залучених прямих іноземних інвестицій на одного мешканця ОТГ, дол. США | 2,5 | 10 | 20 | 30 |
| Кількість малих підприємств на 10 тис. населення, одиниць | 34 | 75 | 92 | 100 |
| Частка зайнятих працівників на малих підприємствах, % | 9,3 | 11,0 | 13,5 | 15,0 |
| Кількість зареєстрованих на території ОТГ суб’єктів підприємницької діяльності, одиниць | 475 | 485 | 500 | 520 |
| Чисельність підприємців, зареєстрованих як фізичні особи, одиниць | 1134 | 1250 | 1500 | 1750 |
| Частка податкових надходжень у дохідній частині бюджету, % | 51,5 | 55,0 | 58,0 | 60,0 |
| Документ щодо засад інвестиційної політики та кількість заходів на його реалізацію, кількість | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Підготовлений інвестиційний паспорт ОТГ, кількість | 1 | 1 | 1 | 1 |
| Рівень задоволеності умовами ведення бізнесу, згідно методики[[15]](#footnote-15) | - | - | - | - |
| Рівень задоволеності мешканців якістю надання адміністративних та соціальних послуг, згідно методики | - | - | - | - |
| Кількість закладів та установ, в яких впроваджено нові підходи до надання послуг, % | 100 | 30 | 70 | 100 |
| **Стратегічна ціль 2****«Енергоефективні та екологічні технології в забезпеченні спроможності та конкурентоздатності об’єднаної територіальної громади»** |
| Частка бюджетних закладів та установ, в яких впроваджено енергоефективні підходи до надання послуг, % до загальної чисельності | - | 10 | 25 | 50 |
| Забезпечення економії споживання теплової та електричної енергії бюджетними закладами та установами, % до обсягів попереднього року | - | 0,5 | 1,0 | 1,5 |
| Будівництво сміттєпереробного заводу на території ОТГ, одиниць | - | - | 1 | 1 |
| Встановлення сучасного обладнання для збору сміття (євро контейнери) на території ОТГ, у % до загальної потреби | - | 20 | 50 | 100 |
| Придбання сучасного автотранспорту для транспортування відходів на території ОТГ, у % до загальної потреби | - | 20 | 50 | 100 |
| Встановлення лічильників на споживання теплової та електричної енергії бюджетними закладами та установами, у % до загальної потреби | - | 20 | 50 | 100 |
| Кількість проведених заходів з популяризації енергозбереження, одиниць | - | 15 | 30 | 45 |
| Добудова 3 та 4 енергоблоків ВП «Хмельницька АЕС», одиниць | - | - | - | 1 |
| Кількість джерел альтернативної енергії, одиниць | - | 1 | 3 | 5 |
| **Стратегічна ціль 3****«Розвиток туризму та підтримка культурних ініціатив в об’єднаній територіальній громаді»** |
| Розробка проекту забудови житлових та рекреаційних зон ОТГ | - | 1 | 1 | 1 |
| Створення туристично-інформаційного центру ОТГ | - | 1 | 1 | 1 |
| Розробка програми розвитку туризму на території ОТГ | - | 1 | 1 | 1 |
| Загальна кількість туристів та екскурсантів, що відвідали об’єкти ОТГ тис. осіб | - | 2 | 5 | 9 |
| Зростання надходження до бюджету ОТГ від туристичного збору, % | - | 20 | 50 | 70 |
| Кількість проведених/підтриманих заходів з розвитку туризму, одиниць | - | 2 | 4 | 6 |
| Рівень задоволеності туристичними, екскурсійними та супутніми послугами, згідно методики | - | - | - | - |
| Кількість проектів, реалізованих у ОТГ за ініціативи громадських організацій та мешканців, одиниці | - | 5 | 10 | 15 |
| Кількість заходів, організованих в прибережній зоні, одиниць | - | 5 | 10 | 15 |
| Кількість проведених міжнародних семінарів та конференцій, одиниць | - | 1 | 2 | 3 |
| Кількість садиб сільського зеленого туризму, одиниць | - | 2 | 4 | 6 |
| **Стратегічна ціль 4** **«Підвищення якості життя в об’єднаній територіальній громаді з використанням технологій Smart City»** |
| Частка видатків розвитку (спеціальний фонд) у видатковій частині бюджету, % | 10,4 | 10,0 | 11,0 | 12,0 |
| Коефіцієнт міграційного приросту (скорочення) населення (на 1000 жителів), проміле | -3,7 | -2,5 | -1,0 | +0,5 |
| Середньорічні темпи зростання житлового фонду, % | 1,25 | 1,5 | 2,5 | 3,0 |
| Завантаженість дошкільних закладів, дітей на 100 місць | 121 | 115 | 105 | 100 |
| Введення в експлуатацію доріг з твердим покриттям, млн. грн. | - | 10 | 25 | 40 |
| Введення в експлуатацію нових споруд культурно-спортивного призначення, одиниць | - | 1 | 2 | 3 |
| Кількість об’єднань громадян, включаючи ОСББ, що реалізовують розвиткові проекти на території громади, у % до загальної чисельності | 16 | 26 | 20 | 50 |
| Кількість проведених опитувань щодо виявлення рівня задоволення якістю публічних послуг, що надаються на території ОТГ, одиниць | 1 | 3 | 4 | 5 |
| Кількість населення на початок року, згідно даних офіційних установ | - | - | - | - |
| Рівень задоволеності комунальними послугами, згідно методики | - | - | - | - |
| Рівень задоволеності медичними послугами, згідно методики | - | - | - | - |
| Відчуття безпеки в місті, згідно методики | - | - | - | - |
| Рівень купівельної спроможності населення, згідно методики | - | - | - | - |
| Оцінка достатності закладів для проведення дозвілля, згідно методики | - | - | - | - |
| Рівень зовнішнього незалежного оцінювання, згідно методики | - | - | - | - |
| Рівень задоволення освітньою інфраструктурою, в тому числі дошкільною, професійною, позашкільною, згідно методики | - | - | - | - |
| Кількість реалізованих проектів та ініціатив, в тому числі за міжнародної фінансової підтримки, шт. | - | 3 | 6 | 9 |
| Кількість організованих ярмарок вакансій | - | 3 | 6 | 9 |
| Створений ІТ-кластер | - | - | 1 | 1 |
| Сума коштів, на яку реалізовано проекти розвитку, млн. грн. | - | 7 | 14 | 21 |
| Кількість активних громадських організацій, одиниць | - | 10 | 15 | 20 |
| Оцінка мешканцями ОТГ, охоплених системою соціального захисту, її якості, згідно методики | - | - | - | - |
| Оцінка достатності спортивної інфраструктури, згідно методики | - | - | - | - |
| Відсоток мешканців, що займаються фізичною культурою та спортом, відсотки |  | 10 | 15 | 25 |
| Зростання обсягів залучених культурними інституціями грантових та спонсорських коштів, % | - | 5 | 10 | 15 |
| Зростання обсягів інвестицій в галузь культури, у захист культурної спадщини, в охорону здоров’я та спорт, млн. грн. | - | 10 | 15 | 20 |

**4.8. Джерела моніторингу досягнень цілей Стратегії**

Основними джерелами інформації для здійснення моніторингу реалізації Стратегії є:

* адміністративні звіти структурних підрозділів виконавчих органів ради і комунальних підприємств, доповідні записки;
* статистичні звіти (результати загальних державних статистичних спостережень і надані за окремими запитами);
* нормативно-правові акти центральних органів влади та органів місцевого самоврядування;
* соціологічні та експертні дослідження (у т.ч. опитування, анкетування, фокус-групи тощо);
* публікації з питань реалізації Стратегій Нетішинської міської об’єднаної територіальної громади у ЗМІ та на сайтах;
* індивідуальні і колективні звернення громадян;
* дані моніторингу відкритих джерел інформації та інтернет-публікацій;
* інші документальні джерела.
1. <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/254%D0%BA/96-%D0%B2%D1%80> [↑](#footnote-ref-1)
2. <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/280/97-%D0%B2%D1%80> [↑](#footnote-ref-2)
3. <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/157-19> [↑](#footnote-ref-3)
4. <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/5/2015> [↑](#footnote-ref-4)
5. <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-%D0%BF> [↑](#footnote-ref-5)
6. <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/932-2015-%D0%BF> [↑](#footnote-ref-6)
7. <http://www.adm.km.ua/doc/doc37_RD_Strategy.pdf> [↑](#footnote-ref-7)
8. <http://zakon4.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-%D0%BF#n11> [↑](#footnote-ref-8)
9. <https://www.unece.org/fileadmin/DAM/hlm/documents/2015/ECE_HBP_2015_4.ru.pdf> [↑](#footnote-ref-9)
10. <http://www.unescap.org/resources/what-good-governance> [↑](#footnote-ref-10)
11. <https://www.unece.org/fileadmin/DAM/hlm/documents/2015/ECE_HBP_2015_4.ru.pdf> [↑](#footnote-ref-11)
12. <http://www.un.org/ga/search/view_doc.asp?symbol=A/RES/70/1&Lang=E> [↑](#footnote-ref-12)
13. <http://zakon5.rada.gov.ua/laws/show/932-2015-%D0%BF> [↑](#footnote-ref-13)
14. <http://zakon3.rada.gov.ua/laws/show/385-2014-%D0%BF> [↑](#footnote-ref-14)
15. Тут і далі – якісні показники [↑](#footnote-ref-15)